

我的创业人生

——广东承沐建设工程有限公司董事长 吴华明

我于1994年7月毕业于母校华东地质学院地质勘查专业，在校期间同时函授学习工业与民用建筑专业大专班，曾担任班级团干部及院团干指导中心学生干部，1994年3月加入了中国共产党，2008年考入东华理工大学地质工程硕士，并于2013年取得工程硕士学位，2017年入读清华大学深圳研究生院金融与资本运作高级研修班。大学毕业后，我自主择业，被招聘到山东威海市建委系统下属一家建筑基础公司工作，先后担任工程技术人员、质检员、行政主管等职，1997年被评为地质勘查专业工程师资格；2000年8月人才招聘到广东省惠东县建设局质监站工作，先后担任质量监督员、副站长等职，主要负责建筑地基基础工程的质量监督检测工作，2007年被广东省人事厅评定为高级工程师资格，先后入选广东省土木工程学会地基基础委员会委员、惠州市专家库入库专家、惠东县安全生产协会副会长，2013年被惠东县县委县政府选拔为惠东县“县管拔尖人才”，享受县政府人才特殊津贴；2015年辞去公职下海经商，并于2017年创办企业——广东承沐建设工程有限公司，公司主要从事建筑地基基础工程施工、房建施工、装修装饰工程及市政工程施工，近三年来，公司每年经营业绩都在一亿五千万元以上，公司已逐步走上正规化、规模化发展的道路。

一、创业理想

创业者在创业初期，往往并没有一个伟大的创业目标，而是一心工作，不断学习，追求进步的过程，当知识或者说见识到达一定程度的时候，在身边具备创业机遇时，创业便应运而生。创业本身其实也是一个逐步学习的过程，在创业的不断学习和经验积累中，创业规模便会渐渐壮大。所以说，不断的学习和追求进步就是创业理想的初期模型。

学习，在这里是一个广义的概念，它不仅包括文化理论知识的学习，以及社会、人文地理、哲学、专业领域的学习，也包括社会生产实践的学习，在学习中产生创业的灵感，获取创业的基本技能。如果说学习是创业的基本技能，那么追求进步可能就是创业的源动力，只有不断的追求进步、勇于改变现状、更好地服

务于社会，才会激发我们的创业激情。

我出身于一个农村家庭，贫苦的生活和农村作业的艰辛激励着我发奋学习并积极的投身于农村生产，母亲纯朴的教诲激励着我一生奋发图强，母亲常常教诲我说“拿起枪杆子会打仗，拿起笔杆子会写字，拿起锄头会种地，要能文能武，又红又专。”母亲的教诲让我一生受用无穷，也就是在这种教诲中，我无论是在学习、农村劳动还是跟随父亲学习铸铁锻造的过程中，一生脚踏实地、勤勤恳恳，一步一个脚印。在校学习期间，我不仅努力的学习，我也爱上了绘画、书法、散文、诗歌，大学期间，在诗朗诵、影评、歌咏比赛等全院师生集体活动中多次荣获一等奖。学习之余积极的参与社会生产实践，寒假暑假期间先后跟随父母参加农业耕种、锻造、铸铁，在学习与生活实践中不断成长进步。艰苦的学习和生活，不仅让我获取了知识和才干，更加磨练了意志，陶冶了情操，创业理想也就随着我的成长和成熟慢慢的变得清晰、明朗和现实。

二、创业机遇

有一句话叫做“机会总是留给有准备的人的”，我们每一个普通人，如果你不是“官二代”或者“富二代”，那么留给我们的创业机遇就是由知识、品格和勤奋组成的综合素质，你的素质有多高，那么你的机遇也基本有多少，大致是这样，当然也会有其它的一些因素左右着你的创业是否成功，比如你的商业嗅觉、你的胆识以及你的一些爱好。

人的一生中，随着年龄和阅历的增长，你会有不同层次的创业机遇。在威海工作的六年多时间内，我在公司的第三年就成长为公司的高管，期间也得到了威海市建委建管处领导的赏识，多次有机会进入机关领导层，但苦于公司领导不肯我离开公司，所以错失了很多升迁机会，在公司 1999 年的改制过程中，由于公司主要领导在改制决策方面再一次失信，使我痛下决心离开了威海。来到广东惠东后，由于环境的陌生及严重的地方保护，我被冷落和“闲置”了多年。在此境况下，我强迫自己努力的学习行业技术规范，包括勘查规范、设计规范、施工规范，为了确保学习效果，我一边学习一边抄写；另外，我也在寻找一切机会深入施工生产一线调查研究，把理论知识与生产实践努力结合起来，这为我日后在当地成为技术专家打下了坚实的基础，也为我日后利用专业技能进行创业创造了良好的条件。

2002 年一个偶然的的机会，我受邀于一位私营企业主，帮助他管理一个地基基础处理工程的项目施工管理，在项目的推进管理过程中，我承担了施工单位的全部管理工作，从施工承包合同的签定、组织机械设备进场、施工过程中质量安全进度管理，再到工程质量检测、资金回笼等等，我与工人兄弟们同吃、同住、同工作，在这次项目管理过程中得到了建设单位、施工单位老板及设备租赁单位对我的肯定，并与桩工设备租赁单位老板建立了良好的互信关系，初步创立了项目承包与设备租赁相结合的建筑基桩工程施工承包的创业平台，我们的创业机遇也就由此随着业务的不断深入迈上了创业的新征程！

三、创业发展

俗话说：创业容易守业难。的确，当创业初见成效时，要保持创业成果的持续稳定和发展是很不容易的。所以，我觉得创业成功不是昙花一现，也不见得要大富大贵，而是要保持企业持续稳定的发展。我理解的创业成功主要包括以下几个方面：1、创业者是快乐和健康的。创业充满艰辛，要正确的理解创业的艰苦，有一个阳光的心态和健康的身体，创业才会变得充实和有乐趣。2、创业能给自己、身边的人以及团队持续带来财富，并持续为国家和社会创造财富；3、创业能为社会带来正能量，优秀的企业并能引领社会的发展。

优秀企业的发展需要一个良好的企业文化作为支撑，而企业文化的建设需要在不断的创业实践中总结、提炼、升华。我们在创业初期并没有高大上的远景和抱负，我们初次创业准则是“诚实做人，踏实做事”，直到今天，我们一直把它作为我们企业文化建设的重要内容和经营准则。我们创业的发展经历了 15 年漫长而又艰难的创业历程，刚开始，我们什么都没有，有的只是埋头学习和苦干的精神，我甚至利用工作之余的时间在居住小区内开过缝纫店和米店，探索过很多传统的创业途径。2003 年开始，我们先后与惠州市建筑基础工程总公司及中城建第六工程局建立内部承包模式，施工机械从施工设备租赁到设备租赁与设备自持相结合，再到施工设备的全部购置自持；从业范围从地基基础处理施工扩展到基坑工程施工、各种基桩工程施工，再到房建工程施工总承包；管理模式从以包代管到自己组建管理团队，再到自己创建专业公司。承接的施工项目遍布惠州、东莞、深圳、广州、汕尾、湛江等地，我们经历了 15 年漫长艰难的创业历程及文化沉淀，逐步形成了自己独特的创业平台及优秀的企业文化，得到了同行的一致

好评。目前，我们企业的施工机械设备投入已经超过 1500 万元，已具备房建总承包、地基基础工程施工、装饰工程施工、市政工程施工等多个领域，年施工能力超过 2 亿元，近三年的经营业绩每年都超过 1.5 亿元，在未来五年内，公司将进一步拓宽专业施工领域，在保持现有业务范围外，计划将业务范围拓宽到水利水电工程、路桥工程等基础设施建设，并把互联网技术、人工智能技术充分应用到传统产业中去，预计年经营业绩将超过 3 亿元。

四、创业心经

刚刚讲到，创业成功不是昙花一现，而是要保持创业持续稳定的发展，所以，我觉得要保证创业的成功，就必须做好以下几件事：

1、要有优秀的商业品格及家国情怀。这包括几层意思：一是要做一个守法经营者；二是要懂得回报国家和社会；三是要讲商业诚信和社会诚信。只有具备上述条件，我们的创业发展才会有群众基础，才会接地气，才会有生存的肥沃土壤。

2、经营者要有健康的身体和阳光的心态。我们知道创业和守业都是非常艰辛的，创业的道路上充满挫折和失败，所以，无论成功与否，我们都要有一个阳光的心态，在挫折和失败中不断总结经验，迎接新的挑战，而这一切都需要有一个健康的身体，健康的身体是我们践行理想的唯一载体，没有健康的身体，创业只是一句空话。

3、不断的学习和挑战。创业需要与时俱进，无论你是做传统产业，还是新兴产业，都要顺应时代的变化，把创新科技充分应用到我们的创业领域，所以，这就需要不断的学习，不断的更新我们的知识结构，随着知识的增长，创业才会有源源不断的创新思维和创业途径，保持创业旺盛的生命力。由于把新知识、高科技运用到传统创业领域需要打破传统方法和旧的观念，所以，我们必须有挑战的勇气和面对失败的勇气，其实，创业就是一个不断学习和挑战的过程，是一个不断否定的过程，在学习和挑战中不断迎接新的胜利和新的挑战，我们的事业才会永葆青春！

五、创业寄语

创业的道路永远不可能一帆风顺，这需要伟大的家国胸怀、需要孜孜不倦的学习、需要坚韧不拔的毅力、需要忘我的付出。面对创业的困难，我只想说“路

漫漫其修远兮，吾将上下而求索”；展望未来，我只想说“长风破浪会有时，直挂云帆济沧海”。创业永远在路上，我们始终记住创业没有最好，只有更好。创业的终极目标是为国家、为社会、为人类带来财富，带来福音！让我们手牵手共同努力奔向未来美好的明天！！